



# Hochleistungskeramik: Schlüsseltechnologie der Zukunft

JAHRESBERICHT 2013

**CeramicTec**  
THE CERAMIC EXPERTS

**CeramTec** gehört als Technologieführer zu den **weltweit größten Keramikproduzenten** für technisch anspruchsvolle Anwendungen. Das Unternehmen hat sich auf die Entwicklung, Fertigung und den Vertrieb innovativer **Produkte aus Technischer Keramik** spezialisiert und ist der Systempartner für Kunden aus den Branchen MEDIZINTECHNIK, AUTOMOBILBAU, ELEKTRONIK, ENERGIE UND UMWELT SOWIE GERÄTE- UND MASCHINENBAU. Die Erfolgsfaktoren des Unternehmens basieren auf der konsequenten Entwicklung neuer Werkstoffe, einem hohen Qualitätsanspruch, Konzentration auf kundenspezifische Systemlösungen, langfristigen Kundenbeziehungen und dialogorientierter Anwendungsberatung über den gesamten Produktlebenszyklus.



#### INHALT

Seite 2/3  
CeramTec

Seite 4/5  
Zukunftsperspektiven

Seite 6/7  
Statement des CEO

Seite 8/9  
Wachstumspotenzial

Seite 10/11  
Medizintechnik  
und Industrie

Seite 12/15  
Medizintechnik

Seite 16/19  
Industrie

Seite 20/21  
Weltweit

Seite 22/23  
Zahlen, Daten, Fakten

Seite 24/25  
Managementpolitik

Seite 26/27  
CSR

Seite 28/29  
Mitarbeiter

Seite 30/31  
Geschäftsführung  
und Aufsichtsrat

# CeramTec – lohnende Zukunftsperspektiven



## Auf Wachstumskurs:

### Mit Technischer Keramik in die Zukunft

Mit innovativen Lösungen aus Hochleistungskeramik ist CeramTec in Zukunftsfeldern aktiv, die von den Megatrends des 21. Jahrhunderts bestimmt werden und somit dynamisches Wachstumspotenzial für das Unternehmen und den Unternehmenswert bieten.

### Megatrend Gesundheit

Mit der steigenden Lebenserwartung der Gesellschaft steigt auch der Bedarf an medizinischer Versorgung und damit auch an medizintechnischen Produkten und Lösungen von CeramTec. Implantate und weitere medizintechnische Applikationen aus Hochleistungskeramik tragen bei immer mehr Menschen dazu bei, die Lebensqualität zu erhalten und zu verbessern.

### Megatrend Miniaturisierung

Elektronische Geräte werden immer kleiner, leistungsfähiger und erhalten zusätzliche Funktionen. Nanotechnologien nehmen rasant zu und sind allgegenwärtig. Mikroelektronik mit Sensorik und Aktorik wird zu Mikrosystemen, deren Bauelemente mehr leisten müssen. Informations- und Kommunikationstechnik ist überall präsent, auch in Alltagsgegenständen.

den. Hochleistungskeramik von CeramTec sorgt für mehr Leistung auf kleinstem Raum.

### Megatrend Mobilität

Die Mobilität der Zukunft ist intelligent vernetzt – in Fahrzeugen werden immer mehr Informations- und Kommunikations-, Sensor- und Aktorsysteme sowie Fahrer-Assistenzsysteme und modernste Sicherheitstechnik integriert. Überall ist CeramTec Hochleistungskeramik unersetzbar. Die zunehmende Elektrifizierung, Reduktion von Emissionen und Energieverbrauch und Leichtbaulösungen aus Verbundwerkstoffen eröffnen ein wachsendes Einsatzpotenzial für CeramTec Lösungen.

### Megatrend Energie, Umwelt, Ressourcenknappheit

Der globale Klimawandel und strengere Umwelt- und Gesetzesauflagen fordern umweltfreundliche Energietechniken, den Ausbau erneuerbarer Energiequellen, eine effizientere Nutzung der Energieträger, neue Werkstoffe sowie optimierte Technologien und Verfahren. Der Innovationsdruck steigt. Ressourcen müssen geschont, wertvolle Rohstoffe recycelt werden. CeramTec profitiert in allen Bereichen und trägt mit Hochleistungskeramik dazu bei, Energie zu sparen und die Umwelt zu schonen.

## Treibende Faktoren für erfolgreiches Wachstum der Zukunft

- Kunststoffe und Metalle werden in Hochleistungsanwendungen immer mehr durch Hochleistungskeramiken ersetzt
- Weltweit wachsender Bedarf an medizinischen Produkten
- Zunehmende Miniaturisierung elektronischer Geräte, Apparate und Bauelemente weltweit
- Steigende Integration elektronischer Komponenten und Systeme in Automotive-Anwendungen weltweit
- Wachsender Innovationsbedarf in der Energieversorgung und Umwelttechnik



Dr. Ulf-D. Zimmermann  
Vorsitzender der Geschäftsführung

„Wir werden 2014 weitere neue Zukunftspotenziale mit innovativer Hochleistungskeramik erschließen.“

uns die Möglichkeit, unsere bestehenden Technologien und Infrastrukturen für weitere attraktive Märkte effektiv einzusetzen.

#### **Erweiterung des Produktportfolios und Ausbau der Erfolge in F&E**

Wir rechnen langfristig mit einer stetig wachsenden Nachfrage nach Produkten aus Technischer Keramik in allen unseren Endmärkten. Durch den technischen Fortschritt und steigende Anforderungen bei den Applikationen werden Hochleistungs-Keramikkomponenten immer häufiger Materialien von geringerer Qualität ersetzen. Um von dieser zunehmenden Nachfrage zu profitieren, verfolgen wir neben den Entwicklungen in der Medizintechnik derzeit diverse Projekte im industriellen Bereich. Damit erweitern wir unser Produktportfolio und stellen sicher, immer auf dem neuesten Technologiestand zu bleiben. Wir werden bei Forschungs- und Entwicklungsaktivitäten weiter auf eine disziplinierte Ausgabenpolitik achten, Innovationen wie bisher in den Mittelpunkt stellen, die Zusammenarbeit mit unseren Kunden im F&E-Bereich ausbauen und die Kosten für die Entwicklung neuer Produkte effizient steuern.

#### **Kundenbeziehungen und Markenbekanntheit stärken**

Wir sehen uns als ein kundenorientiertes Unternehmen mit dem Fokus auf hervorragendem Kundenservice, in dem jeder unserer Geschäftsbereiche die Verantwortung für eine Vielzahl an Leistungen übernimmt, von der Produktentwicklung über Produktion und Vertrieb bis hin zum Marketing. Für unsere Kunden heißt das, dass wir in ihrer Nähe mit unserer Expertise zur Verfügung stehen, um schnell auf ihre Nachfrage nach unseren Produkten reagieren zu können. Häufig entwickeln wir Produkte gemeinsam mit unseren Kunden, um ganz auf deren spezifische Anforderungen eingehen zu können. Diesen Ansatz wollen wir auch in Zukunft beibehalten. Wir kennen die Bedürfnisse und Stärken unserer Kunden, sodass wir ihnen stets verbesserte Technologien und Prozesse auf dem neuesten Stand der Technik anbieten können.

#### **Durchdringung der wachstumsstarken neuen und asiatischen Märkte**

Wir wollen weiter weltweit expandieren, insbesondere in den Schwellenmärkten und asiatischen Märkten. So ist beispielsweise China im Hinblick auf unsere medizintechnischen Produkte einer der am schnellsten wachsenden Märkte für Hüftgelenks-Operationen. Zusätzlich zu unserer bestehenden Marktpräsenz wollen wir insbesondere in China, Indien, Brasilien und Russland neue Marktanteile erringen. Wir wer-

den also weiter vom Wachstum auf den neuen Märkten in Asien und weltweit profitieren. Wir sind davon überzeugt, dass wir unsere bestehenden globalen Produktionskapazitäten, unseren Vertrieb sowie unser Technologie-Know-how effektiv einsetzen und unser Kundenportfolio ausbauen können.

#### **Weitere Optimierung der Betriebsabläufe**

Zur effizienteren Gestaltung der Betriebsabläufe identifizieren und implementieren wir ständig Optimierungsmaßnahmen. Unsere kontinuierlichen Verbesserungsprozesse zur Effizienzsteigerung umfassen drei große Bereiche: Material-, Energie- und Personalkosten. Durch Kostensenkungen mit diesen effizienzsteigernden Maßnahmen stärken wir unsere Wettbewerbsfähigkeit. Für die Zukunft wollen wir weiterhin unsere Fertigungsprozesse, unser Energiemanagement und weitere Bereiche im Unternehmen verbessern, indem wir uns auf unsere jährliche Effizienzplanung fokussieren und die Ziele bei der Optimierung der Betriebsabläufe kontinuierlich analysieren und überprüfen.

#### **Schwerpunkte Cashflow und Shareholder Value**

Wir sind ein sehr ertragsstarkes Unternehmen und wir wollen einen verstärkten Cashflow nutzen, um Shareholder Value zu kreieren. So werden wir einen Schwerpunkt der Geschäftstätigkeit auf die Stärkung der Kapitalzuflüsse, einen effizienten Kapitaleinsatz und die effektive Steuerung des Umlaufvermögens legen. Wir sind davon überzeugt, dass unsere derzeitigen Fertigungskapazitäten und unser Vertriebsnetzwerk erheblichen Freien Cashflow generiert, der uns ermöglicht, unserem großen Kundenstamm eine Vielzahl neuer Produkte anzubieten, um so das Umsatzwachstum in Profitabilität und Ertrag zu verwandeln.

#### **Unsere Mitarbeiter und Ausblick**

Unsere hervorragende Performance wäre ohne den enormen Einsatz der Belegschaft von CeramTec undenkbar. Deshalb möchte ich allen unseren Mitarbeitern für ihr Engagement und ihren Enthusiasmus meinen persönlichen Dank aussprechen. Wir haben unter allen unseren bisherigen Eigentümerstrukturen Großes geleistet. Wir haben bewiesen, dass wir auch in schwierigen Zeiten erfolgreich sein können und ich bin zuversichtlich, dass wir auch zukünftig die hoch gesteckten Ziele erreichen werden. Wenn wir uns weiterhin auf die Schwerpunkte Werkstoff- und Produktentwicklung sowie Qualität, starke Kundenbeziehungen und Rentabilität konzentrieren, bin ich davon überzeugt, dass die Zukunft von CeramTec spannend und zugleich auch erfolgreich sein wird.

CeramTec ist ein Portfoliounternehmen der europäischen Beteiligungsgesellschaft Cinven, die das Unternehmen Mitte 2013 vom amerikanischen Chemiekonzern Rockwood übernommen hatte. CeramTec ist eine Beteiligung des fünften Cinven Fonds.

Cinven investiert in erfolgreiche und hochwertige Unternehmen und arbeitet eng mit den Unternehmen zusammen, um deren Wachstum und Entwicklung zu fördern. Cinven wurde 1977 gegründet und konzentriert sich auf sechs ausgewählte Branchen: Dienstleistungen, Konsumgüter, Finanzdienstleistungen, Gesundheitswesen, Industrie sowie Technologie, Medien und Telekommunikation (TMT). Cinven unterhält Büros in Guernsey, London, Frankfurt, Paris, Mailand, Luxemburg und Hongkong.

Bei der Unterstützung der Portfoliounternehmen wendet Cinven vielfach bewährte Wertsteigerungsstrategien an. Bei CeramTec liegt der Fokus auf der globalen Wachstumsentwicklung und der erfolgreichen Expansion nach Asien und Nordamerika. Dabei verfolgt Cinven insbesondere in Bezug auf die Mitarbeiter, Lieferanten, das lokale Gemeinwesen, die Umwelt und die Gesellschaft einen verantwortungsvollen und langfristigen Ansatz.

Cinven

Dr. Ulf-D. Zimmermann | CEO

# Wachstumspotenzial weltweit: im Weltraum, bei Olympia, in der Hüfte und im Auto

Hochleistungskeramik von CeramTec. Weltweit im Einsatz. Der Werkstoff des 21. Jahrhunderts – Stoff für eine erfolgreiche Zukunft. Als einer der internationalen Marktführer und Pionier für die Entwicklung Technischer Keramik bietet die CeramTec Gruppe vielfältige Lösungen aus hochspezialisierten keramischen Werkstoffen für immer breitere und anspruchsvollere Einsatzgebiete in fast jedem Lebens-, Arbeits-

und Technologiebereich: von der Industrie bis zur Medizintechnik, von Weltraum-Anwendungen über Fahrzeuge bis zu Hüftprothesen. Hochleistungskeramik ist meist unsichtbar, aber fast immer unverzichtbar – in Fahrzeugen, Geräten, Maschinen, Anlagen oder im menschlichen Körper. Wo andere Werkstoffe wie Metalle oder Kunststoffe an ihre Grenzen stoßen oder versagen, zeigen Hightech-Lösungen

von CeramTec mehr Leistungspotenzial. Mit einem maßgeschneiderten Profil mechanischer, elektrischer, thermischer und biologisch-chemischer Eigenschaftskombinationen ermöglicht Hochleistungskeramik einzigartige, innovative Lösungswege. Von kundenspezifischen Einzelanfertigungen bis hin zu Millionenstückzahlen liefert CeramTec höchste Qualität und gilt weltweit als Pionier bei der Konzeption neuer

Lösungen für immer mehr Anwendungen. Mit über 20.000 Produkten eröffnen sich für CeramTec ausgezeichnete dynamische Wachstumsperspektiven für die Zukunft – in zwei Anwendungsfeldern:

- > **Medizintechnik**
- > **Industrie**

In der Medizintechnik wie auch in der Industrie – Automobilbau, Elektronik, Energie und Umwelt, Geräte- und Maschinenbau – ist CeramTec der Technologieführer bei Technischer Hochleistungskeramik und Wertetreiber für Zukunftsentwicklungen, die Unternehmen und Menschen nachhaltig Nutzen und Erfolg bringen. Durch seine Aktivität in vielen Branchen und Wachstumsmärkten ist CeramTec äußerst stabil gegen Marktschwankungen abgesichert. In den meisten Märkten gehört CeramTec zu den drei führenden Marktanbietern, in vielen Nischenmärkten ist das Unternehmen Marktführer.

#### CeramTec – unsere Stärken

- Über 70 % der Produkte sind kundenspezifisch maßgeschneidert
- Hohe Marktanteile über das gesamte Produktportfolio hinweg
- Kontinuierliche Entwicklung neuer, innovativer Materialien
- Über 1000 Patente und 250 Markenzeichen
- Große Bandbreite an Keramik-Material-Know-how
- Erfahrenes F&E-Team – über 300 Mitarbeiter
- Gut ausgebildetes, technologieorientiertes Vertriebsteam
- Langfristige Kundenbeziehungen



# Wachstumstreiber: Innovationen für die Medizintechnik und die Industrie



## Medizintechnik: gesundes, kontinuierliches Wachstum

Innovative und in ihrer Funktionalität, Bioverträglichkeit, Zuverlässigkeit und Wirtschaftlichkeit optimierte Hochleistungskeramik wird künftig in der Medizintechnik, der Implantologie und Prothetik sowie in der Dentalmedizin eine immer wichtigere Rolle spielen. Dafür sprechen auch die steigende Lebenserwartung und die demografische Entwicklung in den Industrienationen. Körperverträgliche, verschleißarme und extrem belastbare Hochleistungskeramiken von CeramTec ermöglichen Ärzten eine optimale Versorgung ihrer Patienten und tragen zur Erhaltung und Steigerung der Lebensqualität bei. Nicht nur bei Implantaten und Prothesen, sondern auch bei innovativen Geräten und Lösungen für die Medizintechnik erschließt sich ein großes Wachstumspotenzial für CeramTec.



## Industrie: mehr Produktivität, besseres Ergebnis

CeramTec Hochleistungskeramik sorgt in der Chemie- und Verfahrenstechnik für mehr Prozesssicherheit und weniger Emissionen. Ihre Verschleißfestigkeit, Temperaturunempfindlichkeit und hohe Korrosionsbeständigkeit macht sie im Geräte-, Maschinen- und Anlagenbau zur sicheren Werkstoff-Alternative. In der Chemie-, Umwelt- oder Energietechnik, in der Präzisionstechnik und in der Metallbearbeitung tragen CeramTec Produkte entscheidend zur Steigerung der Lebensdauer und Leistungsfähigkeit von Maschinen und Anlagen bei. In der Elektronik sind unsere Substrate und Bauteile überall im Einsatz: in der Luft- und Raumfahrt, Automobilindustrie, Sensorik, Optoelektronik, Mess- und Regeltechnik, Telekommunikation sowie in der Industrie- und Unterhaltungselektronik sorgen sie für sichere und zuverlässige Funktion. Und jeden Tag eröffnen sich neue Anwendungsfelder für CeramTec Lösungen.

> Weitere Informationen  
unter: [www.ceramtec.com](http://www.ceramtec.com)

# Medizintechnik für millionenfache Behandlungserfolge



## **BIOLOX® Keramik – führend in der Hüfte**

CeramTec BIOLOX® Biokeramik ist in der Orthopädie nicht mehr wegzudenken. Bereits heute werden jährlich über 1 Million Komponenten produziert und damit alle 30 Sekunden auf der Welt eine Hüftgelenksprothese mit CeramTec BIOLOX® Komponenten implantiert. CeramTec ist bei jeder zweiten Hüftimplantat-OP vertreten. Weltweit sind unsere BIOLOX® Komponenten für den Einsatz in Hüftgelenksprothesen bereits mehr als 10 Millionen Mal implantiert.

## **BIOLOX® Vorteile in der Endoprothetik**

Unsere zu 100 % qualitätsgeprüften BIOLOX® Biokeramik-Komponenten bieten deutliche Vorteile gegenüber anderen Materialien und helfen so, Folgeoperationen zu vermeiden.

- Geringster Verschleiß im Vergleich zu anderen Gleitpaarungen
- Reduziertes Risiko von Osteolyse und mechanischer Lockerung durch Partikelabrieb
- Ausgezeichnete Bioverträglichkeit: BIOLOX® Keramik löst keine Allergien aus und reduziert das Risiko von Infektionen
- Erhöhte Lebensdauer des kompletten Hüftgelenksersatzes

## **Enormes Potenzial: BIOLOX® Keramik für Knie und Schulter**

Die Vorteile der Materialien, die seit 40 Jahren erfolgreich in Hüftprothesen eingesetzt werden, entwickeln wir weiter und übertragen sie auf andere Gelenk-Implantate wie Knie- und Schultergelenke. Dazu nutzen wir unsere langjährig bestehenden Kontakte und arbeiten bereits mit Herstellern von Knie- und Schulterprothesen an diversen erfolgversprechenden Projekten. Damit vergrößert sich das medizinische Anwendungsspektrum des Materials auf weitere Märkte, in denen wir Marktanteile gewinnen können. Das Potenzial im Bereich Knie- und Schulter-Implantate ist enorm:

- 2 Millionen Knieoperationen pro Jahr weltweit, das sind mehr als Hüftgelenks-Implantat-Operationen. Als Eintritt in den Markt kommen Knie-Patienten in Frage, die allergisch auf Metallabrieb reagieren.
- 160.000 Schulteroperationen jährlich – ein Markt, der mit einer Wachstumsrate von 15 % pro Jahr ebenfalls großes Potenzial bietet.

## **Ausbau der Fertigungskapazitäten in Marktrechwitz**

Um die weltweit gestiegene Nachfrage nach Produkten für die Medizintechnik befriedigen zu können, baut CeramTec seit Anfang 2013 sein Werk im oberfränkischen Marktrechwitz weiter aus. Für den Geschäftsbereich Medizintechnik entsteht eine neue Fertigungshalle mit hochmodernen Fertigungslinien zur Herstellung keramischer Komponenten für Hüftgelenks-Implantate. Die Fertigung soll bis Ende 2014 in Betrieb genommen werden. Damit ist CeramTec für das Wachstum der Zukunft gut aufgestellt.

# Mit Hochleistungskeramik operiert man weltweit

Neben Implantaten für Hüfte, Knie und Schulter wirkt CeramTec Hochleistungskeramik aber auch in vielen medizinischen Geräten und Apparaten, wie in Beatmungsgeräten, Hörgeräten und Herzschrittmachern. Moderne OP-Beleuchtungen sind mit unseren Kühlkörpern ausgestattet. OP-Handschuhe werden mit Keramik-Tauchformen hergestellt. Unsere Piezokeramik ist in Ultraschallskalpellern, Nierensteinertrümmerern, Inhalatoren, Ultraschallreinigern und Geräten zur Zahnsteinentfernung unverzichtbar. Mit mehr als 20 Jahren Erfahrung ist CeramTec zugleich Partner in der Dentalmedizin. Mit Blanks zur Herstellung von Brücken, Kronen und Implantaten hält unsere Dentalkeramik hohen Belastungen stand und sorgt für ein schönes Lächeln. Durch Farbabstufungen der Blanks können Dentallabore den Zahnersatz optimal an die natürliche Zahnfarbe des Patienten anpassen.



Blank in Farbabstufungen zur Herstellung von Kronen und Brücken in der Dentalmedizin



BIOLOX® Komponente für Kniegelenks-Prothesensysteme



BIOLOX® Keramik für Schultergelenks-Prothesensysteme



Handschuhtauchformen zur Herstellung von OP- und Behandlungshandschuhen

# Industrie: Fortschritt durch Zukunftskeramik



*CeramCool® Kühlkörper für Hochleistungs-LED-Lichtsysteme*



*Schneidplatten zum Drehen und Fräsen von Guss und gehärtetem Stahl*

Hochleistungskeramik bringt die Industrie voran. In der Metallbearbeitung ermöglichen SPK® Schneidkeramiken und Präzisionswerkzeuge mehr Prozesssicherheit und effiziente Hochleistungszerspanung. Das erweiterte Angebot an CBN-Hochleistungs-Schneidstoffen (polykristalines kubisches Bor-nitrid) ist ein zusätzlicher Wachstumstreiber im Bereich Schneidwerkzeuge. Im Fahrzeug- und Automobilbau leistet Hochleistungskeramik entscheidende Beiträge zur Erhöhung von Sicherheit, Wirtschaftlichkeit, Umweltschutz und Komfort – zum Beispiel in Abgasregelventilen, Einspritzsystemen, Lambdasonden, Abstandssensoren und ABS-Systemen. Keramische Lager und Bauteile an hochbeanspruchten Stellen sind im Geräte- und Maschinenbau im Einsatz.

Hochleistungsfähigen LED-Lichtsystemen und -anlagen gehört die Zukunft. Unser innovatives Plug & Light-Konzept mit CeramBright-Modulen verbindet perfekte Entwärmung, transluzentes Design und kostenoptimale modulare Funktionalität für unzählige Anwendungen. In 2013 konnte CeramTec innovative Lösungen für LED-Lichtsysteme erfolgreich am dynamisch wachsenden Markt einführen.

# Schlüsseltechnologie für viele industrielle Evolutions

Mit PERLUCOR® stellt CeramTec als erster europäischer Hersteller eine transparente Keramik mit enormer Festigkeit in Serie her: die mechanisch, chemisch, thermisch und optisch perfektionierte Lösung für transparente Extrem-Anwendungen. PERLUCOR® erschließt neue Anwendungsfelder, wo herkömmliches Glas an seine Grenzen gelangt – ein großer Wachstumsmarkt.

Ceragol® ist die Weiterentwicklung der Friktionsscheibe Cerasoft®G, die sich millionenfach seit vielen Jahren in der Textilindustrie bei der Verarbeitung synthetischer Garne bewährt hat.

Piezokeramische Sensor- und Aktorelemente haben sich millionenfach bewährt – von der Medizintechnik über den Maschinenbau bis zur Automobilindustrie. Sie sind in der Mess- und Regeltechnik ebenso unverzichtbar wie in der Energie- und Umwelttechnik. CeramTec hat hermetisch dichte piezokeramische Aktoren für ganz neue, bisher schwer oder nicht realisierbare Anwendungen entwickelt.

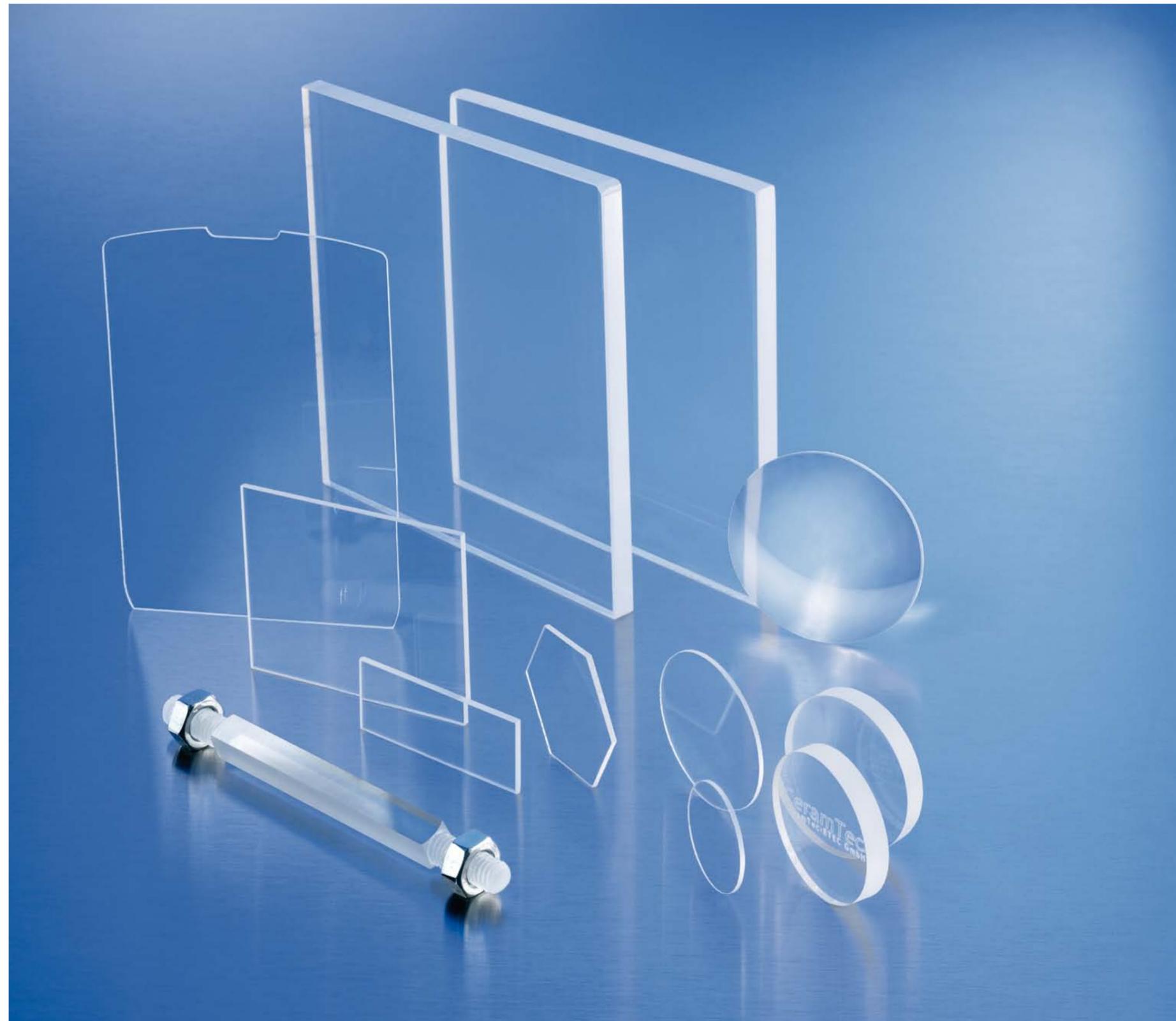


Ceragol® Friktionsscheiben zur Bearbeitung von synthetischen Garnen



Gehauste piezokeramische Aktoren für Aktorik und Sensorik

Perlucor® Transparente Keramik vereint optische Eigenschaften transparenter Materialien mit den außergewöhnlichen mechanischen Eigenschaften von Hochleistungskeramik



# Über Grenzen hinaus wachsen

CeramTec ist einer der international aufgestellten, weltweit vor Ort präsenten Technologieführer für hochgradig innovative und wettbewerbsfähige Lösungen aus Hochleistungskeramik. Wir expandieren in Wachstumsmärkten, aufstrebenden Märkten und in Asien, verbreitern unser Produktportfolio

in eine Vielzahl neuer Anwendungsbereiche und Branchen. Unsere Forschungs- und Entwicklungskompetenz bauen wir stetig aus und arbeiten mit qualifizierten, engagierten Mitarbeitern an Technologien der Zukunft. Der Erfolg zeigt sich in Zahlen.



**AMERIKA**  
USA  
Brasilien  
Mexiko

**EUROPA**  
Deutschland  
Frankreich  
Großbritannien  
Italien  
Polen  
Russland  
Skandinavien  
Spanien  
Tschechien  
Ukraine

**AFRIKA**  
Südafrika

**ASIEN**  
China  
Korea  
Malaysia  
Indien  
Japan  
Philippinen  
Taiwan  
Türkei

**AUSTRALIEN**  
Neuseeland

# 3.2000

Weltweit engagieren sich 3.200 qualifizierte **Mitarbeiter** in den Geschäftsbereichen in Deutschland und den zahlreichen Tochtergesellschaften und Repräsentanzen mit wachsendem Erfolg für unsere Kunden. Allein 2.100 Mitarbeiter sind in Deutschland beschäftigt. Über 300 Mitarbeiter arbeiten im Bereich Forschung & Entwicklung an Technologien für die Zukunft.

# 18

Die CeramTec Gruppe ist an **18 Produktionsstandorten** sowie weiteren Vertretungen, Repräsentanzen und Niederlassungen weltweit aktiv. Wir kennen die Märkte und sprechen die Sprache unserer Kunden.

**Wesentliche Standorte**  
**Plochingen - Hauptsitz (D)**

Medizintechnik-Anwendungen: Hüfte und Knie  
Industrie-Anwendungen: Maschinenteknik, Zahnmedizintechnik, Textiltechnik

**Ebersbach (D)**

Industrie-Anwendungen: Schneidstoffe für Zerspanungstechnik

**Lauf (D)**

Medizintechnik-Anwendungen: Schulter  
Industrie-Anwendungen: Keramik-Scheiben für Sanitärtechnik, Piezotechnik

**Lohmar (D)**

Industrie-Anwendungen: Transparente Keramik

**Marktredwitz (D)**

Medizintechnik-Anwendungen: Hüfte und Knie  
Industrie-Anwendungen: Elektronik

**Laurens (USA)**

Industrie-Anwendungen: Hermetisch dichte Bauteile

**Suzhou (CN)**

Industrie-Anwendungen: Textiltechnik, Elektronik

# 110

110-jährige Erfolgsgeschichte

**1903**  
Gründung der Thomaswerke in Marktredwitz

**1921**  
Gründung der STEMAG in Lauf

**1951**  
Gründung von SPK in Plochingen  
1954 Erwerb durch Feldmühle

**1971**  
Gründung der Rosenthal Technik

**1985**  
Firmierung als Hoechst CeramTec

**1996**  
Gründung von CeramTec im Konzern der mg technologies

**1992**  
Metallgesellschaft erwirbt Feldmühle Keramikaktivität

**2004**  
Kauf von CeramTec durch die Rockwood Holdings Inc.

**2013**  
Erwerb von CeramTec durch Cinven

# Fakten, die heute und morgen zählen

## Medizintechnik

Die Umsatzerlöse im Bereich Medizintechnik stiegen 2013 um 11,2 % auf 162,5 Millionen Euro. Gründe hierfür waren in erster Linie die starke Marktstellung im Wachstumsmarkt Hüftgelenksprothesen, das starke Wachstum in den USA und in Asien sowie wachsende Marktanteile bei keramischen Komponenten.

Mit Produktentwicklungen für Knie- und Schultergelenksprothesen konnten wir in neue Märkte mit Wachstumspotenzial vorstoßen.

## Industrie

Im Bereich industrieller Anwendungen sanken die Umsatzerlöse um 1,3 % auf 275,5 Millionen Euro. Grund hierfür war im Wesentlichen die geringere Nachfrage nach ballistischen Anwendungen für Polizei- und Armeefahrzeuge, bedingt durch reduzierte Verteidigungsbudgets, vor allem in den USA.

Im 4. Quartal setzte mit einem Umsatzwachstum von 7 % ein positiver Trend ein. Gründe hierfür waren herausragende Entwicklungen bei Schneidwerkzeugen mit neuen, innovativen Produkten (superharte Materialien/CBN) und neuen Anwendungen.

Der Bereich Elektronik profitierte von guten wirtschaftlichen Rahmenbedingungen, unterstützt mit unserer neuen, anwendungsorientierten und verstärkten Vertriebsorganisation. Bei chemischen Anwendungen wurde ein erhöhter Absatz von Ethylenoxid-Katalysatoren verzeichnet und auch Werkstoffentwicklungen wie Transparente Keramik eröffneten neue Anwendungsfelder.

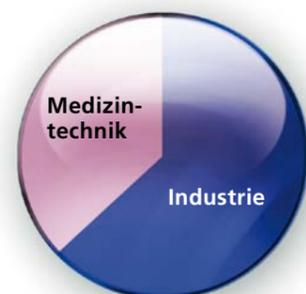
## CeramTec

Es sind vielversprechende neue Produkte und Werkstoffe bei medizintechnischen und industriellen Anwendungen in der Entwicklung, die Wachstumspotenziale in bestehenden und neuen Märkten erschließen. Die Durchführung der Wachstumsprojekte führte zu höheren Aufwendungen für Vertriebspersonal sowie Forschung und Entwicklung bei gleichzeitigem Anstieg der Gesamtkosten.

Das bereinigte EBITDA von 140,1 Millionen Euro spiegelt die Profitabilität unseres Geschäfts.

Nettoinvestitionen von 56,5 Millionen Euro unterstreichen unsere Wachstumsstrategie. Nettoinvestitionen von 14,8 Millionen Euro für den Ausbau der Fertigungskapazitäten im Bereich Medizintechnik in Marktredwitz stellen sicher, dass wir die künftig wachsende Nachfrage erfüllen können.

Unser positiver Ausblick gründet sich auf zunehmende Umsatzvolumina und stabile Preise in einem positiven ökonomischen Umfeld.



CeramTec Umsatz 2013



Umsatz geschätzt nach Regionen 2013

2011 **420** 2012 **425** 2013 **438**

Die CeramTec Gruppe erwirtschaftete 2013 einen **Umsatz** von 438 Millionen Euro.

	2013	2012	Veränderung
Umsatzerlöse Medizintechnik	162,5 €	146,1 €	11,2 %
Umsatzerlöse Industrie	275,5 €	279,1 €	(1,3) %
<b>Umsatzerlöse CeramTec Gruppe</b>	<b>438,0 €</b>	<b>425,2 €</b>	<b>3,0 %</b>
Bereinigtes EBITDA	140,1 €	134,1 €	4,5 %
Bereinigtes EBITDA in % vom Umsatz	32,0 %	31,6 %	
Mitarbeiter	3172	3036	4,5 %
Investitionen (netto)	56,5 €	30,0 €	88,2 %
Davon Investitionen (netto) Erweiterung Medizintechnik in Marktredwitz	14,8 €		
Bruttoverschuldung	<b>956,9 €</b>		
Liquide Mittel	67,0 €		
Nettoverschuldung	<b>889,9 €</b>		

Stand 31.12.2013

Millionen Euro

Millionen Euro

# MISSION

## Unsere Managementpolitik

Die CeramTec Gruppe will weltweit profitabel wachsen und dabei schonend mit Energie und Rohstoffen umgehen. Unser Ziel ist es, international die CeramTec Führungsposition weiter auszubauen. Grundlage unseres unternehmerischen Handelns sind festgelegte, klare Managementgrundsätze, die jährlich überprüft werden.

## Produkte

Wir wollen unsere Produkte kostengünstig, mit hoher Qualität, sicher, umwelt- und ressourcenschonend entwickeln, herstellen und vermarkten.

## Kunden

Die Wünsche unserer Kunden stehen stets im Mittelpunkt unseres Handelns, nach ihren Vorgaben stellen wir unsere Produkte her.

## Verantwortung

Wir handeln in voller Verantwortung für Sicherheit, Gesundheit und Umwelt: nach gültigen Normen, Gesetzen und Rechtsvorschriften. Bei der Herstellung unserer Produkte ebenso wie bei der Beschaffung, dem Einsatz, der effizienten Nutzung und dem Verbrauch unserer Energieressourcen.

## Qualität

Alle unsere Prozesse werden geplant, entwickelt, eingeführt, überwacht, bewertet und kontinuierlich verbessert. Dies gilt für Qualität (Ziel: Null Fehler), Arbeitssicherheit, Gesundheit, Umweltschutz, Informationssicherheit und das Energiemanagement.

## Ziele

Wir setzen uns Ziele zu Wirtschaftlichkeit, Qualität, Sicherheit, Gesundheit, Umweltschutz und Informationssicherheit. Weiterhin verpflichten wir uns, unseren spezifischen Energieverbrauch langfristig zu reduzieren und unsere Energieeffizienz in einem ständigen Verbesserungsprozess zu steigern. Informationen und Ressourcen werden dazu bereitgestellt. Wir messen ständig mit Kennzahlen, ob wir diese Ziele erreichen. Damit fördern wir den Fortschritt des Unternehmens.

## Mitarbeiter

Fähige und verantwortungsvolle Mitarbeiter sind uns wichtig. Wir fördern diese durch regelmäßige Schulungen, insbesondere zu Qualität, Arbeitssicherheit, Gesundheit, Umweltschutz, Informationssicherheit und Energieeffizienz. Gute Leistungen unserer Mitarbeiter erkennen wir an und fördern sie. Jeder Mitarbeiter trägt bei seiner Arbeit volle Verantwortung für Qualität, Arbeitssicherheit, Gesundheit, Umweltschutz, Informationssicherheit und Schonung der Ressourcen für sich und sein Umfeld.

## Unsere Unternehmensphilosophie

Die CeramTec Gruppe hat den Anspruch, in der Hochleistungskeramik sowie in der Qualität und im Service weltweit die Nr. 1 zu sein.

Der besondere Fokus liegt dabei in der Anwendungsberatung, in der Entwicklung und Produktion von innovativen, wettbewerbsfähigen und spezifikationsgerechten Produkten und Systemen. Den Rahmen bilden sichere Prozesse, sowohl im Technischen als auch Organisatorischen, und ein vertrauensvolles Klima, das die Interessen der Kunden, Mitarbeiter und Aktionäre ausgewogen berücksichtigt.

## Qualität: im CeramTec Leitbild verankert

Qualität bedeutet für uns die Erfüllung und das Übertreffen von Anforderungen und Erwartungen, die von außen an uns gestellt werden und die wir intern an uns selbst stellen.

Unsere Zertifizierungen belegen unseren hohen Qualitätsanspruch: DIN ISO 9001, ISO TS 16949, DIN EN ISO 13485, DIN EN ISO 14001, DIN EN ISO 50001, DIN EN ISO/IEC 17025

## VISION

Wir wollen unsere weltweit führende Position als Hersteller innovativer und wettbewerbsfähiger Hochleistungskeramik weiter ausbauen – in Qualität, Service, Anwendungsberatung und spezifischer Lösungsvielfalt für bestehende und neue Anwendungen in allen Branchen.



Dr. Ulf-D. Zimmermann | CEO  
Vorsitzender der Geschäftsführung



Rolf-Michael Müller | CFO  
Mitglied der Geschäftsführung  
Finanzen/Controlling



Sigurd Adler | CTO  
Mitglied der Geschäftsführung  
Technik



## Verantwortung für die Gesellschaft, die Menschen und die Umwelt

CeramTec ist ein Unternehmen, das sich seiner Verantwortung in der Gesellschaft gegenüber Menschen und der Umwelt bewusst ist, sich entsprechend an ethischen, moralischen und unternehmenseigenen Grundsätzen orientiert und hierbei die individuellen Gegebenheiten in den jeweiligen Ländern berücksichtigt.

### Corporate Social Responsibility

Corporate Social Responsibility bedeutet für CeramTec neben der Unterstützung von Stadt, Kultur und Vereinen an den Standorten auch die aktive Einbindung der Mitarbeiter: Hier stehen die Themen Arbeitssicherheit, Gesundheit, Qualifizierung, Ausbildung, Gleichstellung, Sport und Förderung von Kunst und Kultur im Fokus.

### Mitarbeiterführung durch Motivation und Wertschätzung

Das hohe Engagement und die Qualifikation unserer Mitarbeiter sind die Basis für unseren internationalen Erfolg. Damit dies auch in Zukunft so bleibt, sind uns der Dialog, die Wertschätzung, die Förderung, der gegenseitige Respekt und der Schutz unserer Mitarbeiter besonders wichtig. Hierfür orientieren wir uns in der CeramTec Gruppe an konkreten Führungsleitlinien:

- Wir führen zielorientiert
- Wir fordern Leistung und schaffen die Rahmenbedingungen für den Erfolg unserer Mitarbeiter
- Wir übertragen Aufgaben und Verantwortung anforderungsgerecht
- Wir unterstützen und schätzen unsere Mitarbeiter
- Wir stehen zu unseren Entscheidungen und setzen diese konsequent um
- Wir motivieren und qualifizieren unsere Mitarbeiter
- Wir informieren

### Umweltschutz: fest verankert im CeramTec Leitbild

Wir bei CeramTec handeln verantwortungsbewusst gegenüber der Gesellschaft und der Umwelt. Unser Umweltmanagementsystem ist nach den Richtlinien der DIN EN ISO 14001 zertifiziert. Unser Ziel ist es, unsere Produkte so zu entwickeln und herzustellen, dass sie umweltschonend und sicher erzeugt, sicher verwendet und dass hierbei entstehende Produktionsabfälle vermieden bzw. verwertet oder, soweit weder vermeidbar noch verwertbar, ordnungsgemäß entsorgt werden können. Arbeits-, Gesundheits- und Umweltschutz sind eine Herausforderung, der wir uns mit Eigeninitiative und Verantwortung stellen.

# Höchstleistung von klugen Köpfen für die Erfolge von morgen

Engagierten Mitarbeitern steht bei CeramTec die ganze Welt der Hochleistungskeramik offen. Sie tragen mit vernetztem Denken und Handeln dazu bei, dass sich innovative Ideen und Hightech-Lösungen überall erfolgreich durchsetzen. Sie leisten Herausragendes, gestalten mit Leidenschaft und Teamgeist gemeinsame Erfolge – aus einem Material, dem die Zukunft gehört.

## **CeramTec – ein besonderes Unternehmen**

CeramTec überzeugt nicht nur durch einzigartige Zukunfts-Technologien sondern auch durch die menschliche, aufgeschlossene Atmosphäre mit flachen Hierarchien und einem offenen, konstruktiven Dialog. Mitarbeiter schätzen CeramTec als modernen Arbeitgeber, der eigenständiges, verantwortungsvolles Handeln fördert und persönliche Entfaltungs- und Karriere-Chancen bietet. Das partnerschaftliche Arbeitsklima ist mit dem eines Familienunternehmens vergleichbar, zugleich bietet CeramTec den Erfolg und die Sicherheit eines starken Großunternehmens mit internationaler Ausrichtung. Mehr Flexibilität, mehr persönlicher Gestaltungsspielraum und überschaubare Teamstrukturen – damit gestalten unsere Mitarbeiter die Zukunft der CeramTec Gruppe.



# Mit Weitblick voraus: Die CeramTec Geschäftsführung und der Aufsichtsrat



## Dr. Ulf-D. Zimmermann

Vorsitzender der Geschäftsführung | CEO

Studium Wirtschaftsingenieurwesen an der Technischen Universität Berlin; Promotion zum Dr.-Ing. | Bis 1980: wissenschaftlicher Assistent an der TU. | 1980 bis 1990: Assistent der Geschäftsführung der Flick KGaA, Ratingen; Geschäftsführer der Eichener Maschinenfabrik (Siegerland) und Conti Systembau, Ratingen. | 1990: Vorsitzender der Geschäftsführung im Bereich Dieselmotoren der KHD AG Köln. | 1996: Bereichsvorstand GEA AG Bochum, Leiter der WestfaliaSurge Oelde/Chicago. | 1. April 2001: Berufung in den Vorstand der Dynamit Nobel AG Troisdorf. Vorsitz im Vorstand der zum Dynamit Nobel-Konzern gehörenden CeramTec. | August 2004: Nach Akquisition durch die Rockwood Gruppe zusätzlich Division Präsident dieses Unternehmens mit Sitz in Princeton, N.J., USA. | 2013: Neuausrichtung; Rockwood trennt sich von der Mehrheit seines Portfolios, u.a. auch von CeramTec. Diesen Prozess begleitete Dr. Ulf-D. Zimmermann aktiv einschließlich des Verkaufs an Cinven.

< Mitte

## Rolf-Michael Müller

Mitglied der Geschäftsführung | CFO

Bereich Finanzen/Controlling

1979 bis 1983: Studium der Betriebswirtschaft an der European Business School, Abschluss als Diplom-Betriebswirt. | Berufsstart bei Arthur Andersen & Co., Frankfurt. | Wechsel zur Metallgesellschaft AG, Frankfurt, mit Arbeitsschwerpunkten Controlling und Unternehmensentwicklung, zuletzt Abteilungsleiter. | 1992: Geschäftsführer der Cerasiv GmbH, die 1996 mit der Hoechst CeramTec fusionierte und in die neue CeramTec eingebracht wurde. | 1. September 1996: Berufung zum Finanzvorstand der CeramTec; verantwortlich für die Bereiche Finanzen, Rechnungswesen, Controlling, IT, Personal, Recht und Einkauf. Seit 2009: Vorsitzender des Vorstands des Verbands der keramischen Industrie. | Seit 2012: Präsident des Bundesverbandes Keramische Industrie; Vorstandsmitglied des BDI; Mitglied des Vorstands des Instituts der deutschen Wirtschaft, Köln. | Ab Juni 2012: Vorsitz im Beirat der Hochschule Reutlingen (ESB Business School).

< Rechts

## Sigurd Adler

Mitglied der Geschäftsführung | CTO

Bereich Technik

Studium zum Diplom-Ingenieur Maschinenbau an der TU Darmstadt. | Tätigkeit in verschiedenen internationalen Konzernunternehmen des Maschinenbaus, der Automobilzulieferung, der Baustoffindustrie und der Spezialchemie. | Berufliche Stationen u.a.: Kühnle, Kopp & Kausch AG; Rockwool GmbH; | Umicore AG, Vice President Global Production & Technology sowie Director South America, verantwortlich für den Geschäftsbereich Autoabgaskatalysatoren. | Führungsfunktionen in Produktion, Produkt- und Prozessentwicklung; Erfahrung in der Führung und Entwicklung von global ausgerichteten Geschäften, die in einem starken technologischen Wettbewerb stehen. | April 2011: Berufung als Technischer Geschäftsführer in der CeramTec Gruppe.

< Links

## Das Aufsichtsrats-Gremium der CeramTec GmbH

### Pontus Pettersson

Vorsitzender des Aufsichtsrates  
Principal bei Cinven und Mitglied des Industrial  
Sector Teams mit Sitz in London

### Roland Nosko\*

Stellvertretender Aufsichtsratsvorsitzender  
Bezirksleiter IG Bergbau, Chemie und Energie  
Bezirk Nürnberg

### Guy Davison

Partner bei Cinven und ein Mitglied des  
Consumer Sector Teams mit Sitz in London

### Jürgen Haas\*

Vorsitzender des Betriebsrats CeramTec  
Standort Lauf und Vorsitzender des CeramTec  
Gesamtbetriebsrats

### Prof. Dr. Jürgen Huber

Professor an der TU Braunschweig und Berater

### Jürgen Klemenz\*

Vorsitzender des Betriebsrats CeramTec  
Standort Plochingen

### Astrid Meier\*

Stellvertretende Landesbezirksleiterin der IG  
BCE Bayern

### Rudolf Röhl\*

Leiter des CeramTec Service Centers Material-  
wirtschaft

### Immo Rupf

Partner bei Cinven und ein Mitglied des  
Portfolio Teams mit Sitz in London

### Thilo Sautter

Partner bei Cinven und ein Mitglied des  
Business Services Teams mit Sitz in London

### Joseph Wan

Partner bei Cinven und ein Mitglied des  
Portfolio Teams mit Sitz in Hong Kong

### Klaus Wespatat\*

Vorsitzender des Betriebsrats CeramTec  
Standort Marktredwitz

\* Arbeitnehmervertreter



Das vorliegende Dokument enthält zukunftsgerichtete Aussagen, die auf aktuellen Einschätzungen der Geschäftsleitung von künftigen Entwicklungen beruhen. Diese Aussagen werden unter dem Vorbehalt von Risiken und Unsicherheiten gemacht, die außerhalb der Möglichkeiten von CeramTec zur Kontrolle oder genauen Einschätzung unterschiedlicher Faktoren liegen; hierzu zählen beispielsweise zukünftige Rahmenbedingungen in Markt und Wirtschaft, Verhalten der übrigen Marktteilnehmer, erfolgreiche Integration von Akquisitionen und Umsetzung der erwarteten Synergieeffekte sowie Maßnahmen staatlicher Regulierungsbehörden. Sollten diese Risiko- und Unsicherheitsfaktoren oder auch andere Ereignisse eintreten oder sich die Annahmen, auf denen diese Aussagen basieren, als unrichtig erweisen, so können die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den ausdrücklichen Aussagen oder stillschweigenden Annahmen abweichen. CeramTec beabsichtigt keine Aktualisierung zukunftsgerichteter Aussagen infolge von Ereignissen oder Umständen, die möglicherweise nach dem Datum dieses Berichts eintreten, und verpflichtet sich auch nicht dazu.

**CeramTec GmbH**  
CeramTec-Platz 1-9  
73207 Plochingen  
Deutschland  
Telefon: +49 7153 611-0  
Fax: +49 7153 611-673  
investor-relations@ceramtec.de  
www.ceramtec.de